



# MONITORAGGIO al 31/12/2023 SUL GOVERNO SOCIETARIO

EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016

<b>TERRITORIO ECONOMIA FUTURO - TEF s.c.r.l.</b>	
Sede legale	<b>VIA MORPURGO N.4, UDINE</b>
Sede secondaria	<b>CORSO VITTORIO EMANUELE II 56, PORDENONE</b>
Data approvazione	Consiglio di Amministrazione del 09/04/2024

TERRITORIO ECONOMIA FUTURO S.c.r.l. – TEF S.c.r.l.

Sede legale: via Morpurgo, 4 - 33100 Udine - Sede secondaria: corso Vittorio Emanuele II, 56 - 33170 Pordenone

P.IVA / Codice Fiscale: 029688610309 - Numero REA: UD-352998 - Capitale sociale versato: euro 225.000,00

<https://www.tef.pnud.camcom.it>



## Premessa

TERRITORIO ECONOMIA FUTURO s.c.r.l., già I.TER SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA (di seguito TEF srl), società *in house* della Camera di Commercio di Pordenone-Udine, ha conferito con effetti dall'01/06/2019 i rami promozione e formazione della preesistente Azienda Speciale I.TER – Imprese e Territorio e la preesistente Azienda Speciale Funzioni Delegate della suddetta Camera di Commercio, e con decorrenza 01/01/2024, a seguito dell'atto del Notaio Gaspare Gerardi, sottoscritto in data 29/11/2023, ha conferito l'Azienda Speciale Concentro – Azienda Speciale della Camera di Commercio di Pordenone Udine.

Tale operazione è stata ritenuta necessaria, al fine di adempiere alle disposizioni normative in materia di razionalizzazione del sistema camerale.

TEF srl ha per oggetto la realizzazione delle iniziative decise dai soci (C.C.I.A.A. DI PORDENONE – UDINE 99,34%, SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA 0,66%) per il perseguimento dei loro obiettivi istituzionali, al fine di conseguire il più efficiente raggiungimento degli interessi di promozione del territorio e di supporto dell'economia locale.

TEF srl., in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica), è tenuta - ai sensi dell'art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e a pubblicare, contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario che deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

## A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016

Ai sensi dell'art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

*“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4”.*

Ai sensi dell'art. 14, del d.lgs. 175/2016:

*“Qualora emergano nell'ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all'articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l'organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l'aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].*

*Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell'organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell'articolo 2409 del codice civile [co.3].*

*Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell'amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell'equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].*

*Le amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall'Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte di conti con le modalità di cui all'articolo 5, che contempli il raggiungimento dell'equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l'ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell'amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell'economia e delle*



*finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]”.*

In conformità alle richiamate disposizioni normative, l'organo amministrativo di TEF scrl ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell'organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità dell'impresa della Società.

## 1. MONITORAGGIO PERIODICO

L'organo amministrativo provvede a redigere con cadenza semestrale un'apposita relazione avente ad oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Copia delle relazioni aventi a oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, sarà trasmessa all'organo di controllo che eserciterà in merito la vigilanza di sua competenza.

Le attività sopra menzionate saranno portate a conoscenza dell'Assemblea nell'ambito della Relazione sul governo societario riferita al relativo esercizio.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, l'organo amministrativo è tenuto a convocare senza indugio l'assemblea dei soci per verificare se risulta integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

L'organo amministrativo che rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati formulerà gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

L'organo amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

## B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2023

Si procede all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31/12/2023, sono di seguito evidenziate.

Il monitoraggio specifico delle diverse aree ha prodotto i seguenti dati:

**L'area Agevolazioni**, le cui attività vengono svolte in entrambe le sedi di Udine e Pordenone, ha registrato N. 39 concessioni di contributi per un ammontare pari ad Euro 678.571 e N. 119 liquidazioni per un ammontare pari ad Euro 2.836.634.

**L'area Carburanti Agevolati**, la cui attività viene svolta interamente nella sede di Udine, ha registrato N. 40.723 operazioni allo sportello per un ammontare pari ad Euro 442.047,54.

Il ramo **Formazione** della società sviluppa progetti ed attività a terzi di formazione professionale, di orientamento ai giovani, di aggiornamento per il personale delle PMI.

L'attività svolta nel 2023 ha riguardato in maniera preponderante operazioni formative finanziate con contributi pubblici regionali, nazionali ed europei, a cui è stato possibile accedere in virtù del mantenimento dell'accREDITAMENTO quale ente formativo della Regione FVG. Nel corso dell'anno sono stati realizzati 10 corsi rivolti a 1356 persone disoccupate o occupate con l'obiettivo di favorire l'inserimento lavorativo o l'aggiornamento delle competenze.

L'altro ambito significativo in cui ha operato il ramo formazione è stata la progettazione e organizzazione dell'attività formativa legata ai progetti finanziati con l'aumento del Diritto annuale 20% assegnati dalla Camera di Commercio. In particolare per i progetti Punto Impresa Digitale (PID) e Turismo sono stati realizzati complessivamente 37 webinar.

Nel 2023 è proseguita la gestione del progetto Formazione Lavoro rivolto ai giovani per orientarli al mondo del lavoro per ridurre il divario tra mondo della scuola e mondo del lavoro.

Il progetto è stato integrato con il progetto Competenze per le imprese, finanziato dal Fondo di Perequazione 2021-2022, che mira a orientare e formare i giovani per avvicinarli al mondo del lavoro anche indipendente e autonomo, attraverso incontri di orientamento/educazione all'imprenditorialità e corsi di formazione per l'avvio d'impresa.

Di seguito una tabellina riepilogativa dei progetti sviluppati:

	durata in ore	partecipanti	euro	%
INIZIATIVE DECISE DA SOCI	300	564	82.238,81	29%
CORSI FINANZIATI FSE + e PNRR - Catalogo PIAZZA GOL - ATI 2 FRIULI	1.356	116	182.725,47	64%
PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE PSR 14-20 - ATI CEFAP	24	18	4.792,11	2%
	<b>1.380</b>	<b>134</b>	<b>187.517,58</b>	<b>65%</b>
TIROCINI EXTRACURRICULARI (art. 63 L.R. 9 agosto 2005, n. 18)	0	56	9.630,00	3%
CORSI PER LE IMPRESE A PAGAMENTO	24	54	6.955,00	2%
	<b>24</b>	<b>110</b>	<b>16.585,00</b>	<b>6%</b>
	<b>1.704</b>	<b>808</b>	<b>286.341,39</b>	<b>100%</b>

Le operazioni formative realizzate in quanto **Ente di formazione accreditato** dalla Regione FVG comprendono i corsi del catalogo PiAZZA - GOL e quelli del Catalogo formativo Sviluppo Rurale.

Il Programma PiAZZA è finanziato dal FSE+ e vuole sostenere gli investimenti a favore del capitale umano facendo leva sul rafforzamento delle opportunità occupazionali, il Programma GOL è finanziato dal PNRR e vuole rilanciare l'occupazione e combattere la disoccupazione attraverso una serie di misure per il reinserimento lavorativo.

Il catalogo prevede percorsi professionalizzanti di riqualificazione o aggiornamento, percorsi per lo sviluppo delle soft skills e corsi per lo sviluppo delle competenze basilari.

Con Decreto n° 26134/GRFVG del 05/06/2023 gli enti accreditati erogatori delle misure del Programma GOL, in qualità di concessionario di un pubblico servizio, sono stati incaricati di fornire sempre e tempestivamente al CPI tutte le informazioni necessarie ai fini dell'attivazione dei meccanismi conseguenti alla mancata o incompleta partecipazione alle politiche attive da parte dei destinatari, la cosiddetta "Condizionalità".

Con l'avvio di questa procedura l'attività degli operatori del ramo formazione di TEF srl si è intensificata in quanto a partire da giugno 2023 non solo sono stati gestiti tutti gli aspetti che riguardano l'attivazione e gestione dei corsi, ma hanno dovuto gestire – verificare il rispetto della condizionalità e intrattenere rapporti costanti con i CPI segnalando eventuali comportamenti irregolari da parte dei beneficiari.

Nel 2023 TEF ha attivato 10 corsi per complessive 1356 ore.

CORSI FINANZIATI FSE + e PNRR - Catalogo PIAZZA GOL - ATI 2 FRIULI	ore	partecipanti	RICAVO
COMPETENZE LINGUISTICHE INGLESE B1			4.530,00
TECNICHE BASE DI CONTABILITA'			11.398,00
TECNICHE AVANZATE DI CONTABILITA'	600	12	63.599,47
UTILIZZARE STRUMENTI DI COLLABORAZIONE E CONDIVISIONE ONLINE	32	9	4.448,00
TECNICHE PAGHE E CONTRIBUTI	250	12	34.606,00
TECNICHE BASE DI DIGITAL MARKETING	250	9	34.750,00
TECNICHE DI REDAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO	80	10	11.120,00
PREPARAZIONE ALL'ESAME ICDL BASE	60	12	8.340,00
LINGUA STRANIERA B1A - ITALIANO	40	10	5.560,00
SMARTPHONE PRIMI PASSI	16	19	2.224,00
LINGUA STRANIERA C1 - ITALIANO	20	9	1.450,00
PREPARAZIONE ALL'ESAME ICDL FULL	8	14	700,00
	<b>1.356</b>	<b>116</b>	<b>182.725,47</b>

TERRITORIO ECONOMIA FUTURO S.c.r.l. – TEF S.c.r.l.

Sede legale: via Morpurgo, 4 - 33100 Udine - Sede secondaria: corso Vittorio Emanuele II, 56 - 33170 Pordenone

P.IVA / Codice Fiscale: 02968610309 - Numero REA: UD-352998 - Capitale sociale versato: euro 225.000,00

<https://www.tef.pnud.camcom.it>



Per quanto riguarda l'attività afferente al Catalogo PSR 14-20 nel corso dell'anno è stato avviato un unico corso della durata di 24 ore.

<b>PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE PSR 14-20 - ATI CEFAP</b>	ore	partecipanti	RICAVO
TEC INNOV: LA VITICOLTURA FP2220453401 - svolto nel 2022			1.047,13
MARKETING TERRITORIALE FP2224638801 - svolto nel 2022			1.074,13
MARKETING TERRITORIALE	24	18	2.670,85
	24	18	4.792,11

Nel corso del 2023 sono stati promossi e attivati complessivamente **56 tirocini extracurricolari**.

Si è trattato per lo più della figura dell'Addetto alle vendite presso aziende del territorio regionale dove giovani disoccupati hanno potuto arricchire il bagaglio di conoscenze e acquisire competenze professionali al fine di un inserimento o reinserimento lavorativo.

<b>TIROCINI EXTRACURRICULARI (ai sensi dell'art. 63 L.R. 9 agosto 2005, n. 18)</b>	N°	RICAVO
Tirocinio formativo/inserimento lavorativo - attivati	56	9.630,00
	56	9.630,00

Complessivamente sono stati realizzati n. **4 corsi a pagamento** per approfondire il tema delle operazioni commerciali con l'estero, tema di forte interesse per le imprese del territorio.

<b>CORSI PER LE IMPRESE A PAGAMENTO</b>	ore	partecipanti	RICAVO
Contratti internazionali e operazioni commerciali con l'estero	6	8	1.040,00
L'origine delle merci nel sistema doganale comunitario: l'origine non preferenziale e p	6	8	1.040,00
Aspetti IVA delle operazioni commerciali con l'estero	6	11	1.430,00
Formazione doganale: la gestione dell'export	6	27	3.445,00
	24	54	6.955,00

**L'area Promozione** ha proseguito la propria attività di promozione del territorio al fine di rafforzare l'attrattività dal punto di vista turistico, della valorizzazione del patrimonio culturale, enogastronomico e naturalistico.

Si segnalano le attività di maggior rilievo:

- **TURISMO/TUTELA DEL PATRIMONIO CULTURALE**

Le azioni si sono sviluppate coerentemente con le linee di intervento dell'Ente camerale previste in sede di programmazione 2023 e precisamente:

- Realizzazione del progetto OPUS LOCI

Il progetto unisce i territori in cui insistono i 5 siti Unesco e punta alla crescita del territorio e della sua identità, legando patrimonio architettonico e ambientale dei siti Unesco regionali con la cultura materiale rappresentata dagli operatori sul territorio: ristoratori, commercianti, vignaioli, artigiani – sono 22 le aziende coinvolte nel progetto "pilota".

- Incoming Friuli – in collaborazione con Promos Italia

Prevede la realizzazione di b2b agendati e di visite ad imprese locali di interesse e Siti Unesco del FVG. Nello specifico sono stati selezionati n. 6 buyers provenienti da Germania, Paesi Bassi, Cechia, Polonia e Danimarca

- Progetto Turismo Inbuyer – in collaborazione con Promos Italia

InBuyer è il format di business matching che supporta l'internazionalizzazione delle aziende italiane attraverso eventi B2B digitali con selezionati operatori internazionali. Il servizio è stato erogato attraverso una nuova piattaforma di matchmaking BMATCH. Il tool è stato appositamente sviluppato per permettere alle aziende di creare una vetrina virtuale e mettere in mostra i propri prodotti; cercare e contattare possibili



controparti estere di interesse durante eventi settoriali; realizzare incontri virtuali B2B 1:1, gestendo l'agenda appuntamenti in autonomia. 4 sono state le imprese interessate al progetto; sono stati realizzati n. 8 incontri.

#### - n.2 Education Tour

Il primo, organizzato in collaborazione con Promoturismo FVG, rivolto a giornalisti italiani del settore turismo per un tour Mare/Montagna alla scoperta del Friuli;

Il secondo, sempre in collaborazione con Promoturismo FVG, rivolto ad operatori lombardi, ha portato i protagonisti alla conoscenza di alcune tra le più interessanti mete in terra friulana, da Udine a Spilimbergo e Valvasone-Arzene, da Aquileia a Cividale, con tappe gustose alla conoscenza dei prodotti e dell'enogastronomia di qualità del territorio.

#### - Missione imprenditoriale per il comparto agroalimentare a Chicago

Si sono tenuti incontri di business per le imprese food&wine del territorio di Udine in una delle più importanti fiere a Chicago, l'International Wine Expo con appuntamenti istituzionali con il Console generale d'Italia, il presidente e il direttore dell'Ice. Con l'occasione è avvenuta la presentazione delle eccellenze enogastronomiche del Fvg e dei progetti legati ai Siti Unesco.

Per quanto concerne la valorizzazione delle economie dei siti UNESCO, sono proseguite le azioni fissate, in base alla convenzione annuale siglata dalla Camera di Commercio di Pordenone-Udine con il network nazionale, nell'ambito del progetto Mirabilia.

In particolare, la realizzazione della Borsa Internazionale del Turismo culturale e settima edizione di Mirabilia Food&Drink - LIPARI (MESSINA), svoltasi il 16 e 17 OTTOBRE 2023

#### - **Enterprise Europe Network**

Nel 2023 TEF srl ha implementato le azioni progettuali con l'intento di concorrere al raggiungimento degli indicatori progettuali attraverso:

- assistenza al PP03 nelle attività di monitoraggio dell'interim report dei primi 18 mesi di programmazione (2022-giu 2023) in stretta e costante collaborazione con il partner di consorzio Friend Europe (CCIAAPNUD), il capofila progettuale Unioncamere Veneto e secondo quanto previsto dall'Agenzia EISMEA che soprassiede per conto della Commissione europea alla gestione e al coordinamento;

- promozione dei servizi e delle iniziative della rete EEN in una sezione dedicata del sito web camerale utilizzando il logo della Rete e collegandosi ai siti consortili e nazionali;

- partecipazione a riunioni di coordinamento interno tra gli uffici di Udine e di Pordenone, di consorzio, della rete italiana e della rete europea in occasione dell'*Annual Conference*

- sviluppo delle attività di sportello *labelling* in collaborazione con il Laboratorio Chimico della Camera di Commercio di Torino e con l'ufficio camerale Regolazione del mercato per fornire un servizio di consulenza su richiesta diretta delle aziende friulane che hanno presentato i propri quesiti su etichettatura e sicurezza dei prodotti per un numero di 3;

- assistenza nell'organizzazione del seminario proposto dall'affiliato Promos Italia: 23/02/2023: "Finanziamenti opportunità e strumenti per i giovani imprenditori"

#### - **Marketing Territoriale**

L'attività di marketing territoriale svolta attraverso il sostegno alla realizzazione di pubblicazioni che valorizzano specifici comparti professionali e di iniziative locali di respiro più ampio dedicate alla valorizzazione di particolari produzioni, che altrimenti non otterrebbero la meritata risonanza (animazione economica), piuttosto che di territori svantaggiati (area montana), ha visto la realizzazione delle seguenti attività nel corso del 2023:



1. *Progetto FIPE 23.01.2023*; evento/tavola rotonda “I grandi temi presenti e futuri della Cucina del Friuli Venezia Giulia”. Azione in partenariato per la realizzazione dell’evento.
2. *Mostra “INSIEME”*, realizzata nella sede museale di Casa Cavazzini dal 18 febbraio al 16 luglio 2023. Attraverso Partenariato con l’Associazione Comitato San Floriano, TEF ha collaborato alle attività di promozione e comunicazione del progetto, attraverso la realizzazione di video brevi sull’evento, stampati illustrativi/cartoline, promozione mirata con affissioni. Attività di collaborazione alla realizzazione delle conferenze stampa di Udine 06.02, Milano 07.03 e Vienna 20.03
3. *Guida Alpini*. Collaborazione alla realizzazione della pubblicazione/Guida all’Adunata, in occasione dell’evento “Adunata Nazionale Alpini” dall’ 11 al 14 maggio a Udine.
- 4 e 5. *Taj Fashion Week*. Azione realizzata in partenariato con Plannet FVG in occasione della manifestazione del 17/18 febbraio 2023, in particolare per quanto concerne la specifica attività di promozione enogastronomica in occasione dell’evento. Un secondo evento del 19-20 maggio ha comportato un’azione di comunicazione.
6. *Seminario Intelligenza artificiale*. Azione svolta in partenariato per l’attività di promozione enogastronomica in occasione dell’Evento “Intelligenza Artificiale – Presente e Futuro” svoltasi il 3 marzo nella sede camerale.
7. *XXIII Asparagus Ducato dei Vini*. In occasione dell’iniziativa itinerante realizzata dal 14.04 al 02.06.23 è stata realizzata un’azione di promozione sui media italiani, austriaci e sloveni per fornire la più ampia visibilità all’iniziativa
8. *Seminario 03/05 “Auto”*. Collaborazione alla realizzazione del seminario “*Cambiamenti nella distribuzione auto e prospettive/opportunità per i dealer* “ con accoglienza e gestione dell’evento nella sede camerale.
9. *Mappa del sapore Lignano Sabbiadoro*. Collaborazione in partenariato per l’acquisto di copie della pubblicazione destinata ai turisti italiani e stranieri, nell’obiettivo di sviluppare azioni di animazione delle eccellenze dell’enogastronomia e della promozione del marketing territoriale
10. 90<sup>a</sup> fiera reg. vini Buttrio. Collaborazione con la Pro Loco Buri in occasione dell’evento attraverso un’azione di promozione sui media locali per contribuire alla migliore visibilità della manifestazione
11. *COVEG. convegno nazionale*. L’evento dal tema “Adesso gli strumenti ci sono. Ma la musica? Il Codice della Crisi: armonie e dissonanze” si è svolto il 9 e 10 giugno 2023 a Udine, Salone del Parlamento del Castello di Udine. l’attività di collaborazione ha riguardato in particolare l’azione di promozione e risalto alla peculiarità dei prodotti tipici locali a margine del convegno.
12. *Comando Carabinieri Udine*. Collaborazione alla stampa della brochure realizzata nell’ambito della Campagna di comunicazione finalizzata alla prevenzione delle truffe in danno di soggetti vulnerabili
13. *Evento Milano*. Collaborazione con il Consorzio Friuli Via dei Sapori per la realizzazione dell’evento di promozione dei Sapori del Friuli Venezia Giulia, guidato da 8 ristoranti, 19 vignaioli e distillatori e 11 artigiani del gusto, il 15 maggio a Milano, palazzo Castiglioni
14. *Festa dei Nonni*. 1° ottobre/Udine. Collaborazione alla realizzazione dell’evento con degustazione e valorizzazione di prodotti tipici
15. *Bilancio di mandato*. Organizzazione dell’evento a Villa Manin per la presentazione della pubblicazione camerale
16. *Casa Moderna 70<sup>a</sup>*. Attività svolta in partenariato in occasione del 70° anniversario della Fiera per il compimento delle azioni di comunicazione sui media a favore della promozione del comparto, compresa l’organizzazione della conferenza stampa, svoltasi nella sede camerale.
17. *Confidi - 08/10/23*: collaborazione in partenariato per la realizzazione del 50° anniversario di Confidi Friuli dell’8 novembre al quartiere fieristico udinese, specificatamente alla presenza, nell’ambito dell’evento, del giornalista, saggista ed esperto, F. Rampini
18. *Ein Prosit – 26-29/10*: collaborazione alla realizzazione dell’evento sul territorio udinese con attività in partenariato, in particolare per quanto concerne il servizio di stampa dei materiali promozionali inerenti l’iniziativa
19. *Frico 4.0. 03-24/11 Ducato dei Vini*: campagna promozionale sui quotidiani Messaggero V. e Piccolo in relazione alla manifestazione itinerante nei ristoranti friulani per promuovere piatti a base di formaggio per esaltare le produzioni tipiche e della cucina tradizionale coinvolgendo anche le vicine Carinzia e Slovenia
20. *Idea Natale – 17-20/11*: 34<sup>a</sup> edizione della manifestazione: azione in partenariato con Udine e Gorizia Fiere spa per la realizzazione dell’evento, in particolare per quanto attiene al le spese di promozione e comunicazione sui media a favore del comparto economico
21. *Proiezioni Natale Udine CCIAA*: installazioni a tema natalizio nell’ambito delle azioni di valorizzazione del territorio



22. Comando Regionale carabinieri: iniziativa a favore del Comando Regionale – giugno 2023
23. Tolmezzo "Le vie dei libri". 30.06 – 02.07.23 Collaborazione alla realizzazione del Festival librario attraverso una campagna mirata sui media.
24. 52 <sup>a</sup> Verzegnis - Sella Chianzutan 14-16.04.23. Collaborazione alla realizzazione dell'iniziativa mediante attività di accoglienza con degustazione di prodotti tipici
25. campagna trasmissioni servizi CCIAA 2023-2024 su Udinese TV. Si tratta della realizzazione di una serie di riprese, interviste realizzate all'interno della struttura e messe in onda da Udinese TV per illustrare e far meglio conoscere i servizi e le diverse attività che l'Ente camerale svolge.
26. Festa della Mela. 15-17.09.23 Tolmezzo. Nell'ambito della popolare manifestazione tolmezzina, l'attività di collaborazione si è svolta attraverso la promozione dell'evento sui principali quotidiani ed emittenti televisive locali.
27. Festa della Zucca. 21-22.10.23 Venzone. In occasione della XXX <sup>a</sup> edizione è stata realizzata una campagna promozionale sui media con acquisto di inserzioni pubblicitarie su quattro testate locali.
28. Filo dei Sapori. 22-23.10.23 Comunità di Montagna della Carnia. Collaborazione per la realizzazione della kermesse attraverso la promozione dell'evento con campagna media su un quotidiano austriaco e di spot televisivi per promuovere l'evento.

#### - **Premiazioni del lavoro e dell'economia**

TEF, nell'ambito delle attività di Marketing territoriale sviluppate nel 2023, ha organizzato l'evento istituzionale di punta dell'Ente camerale rivolto al sostegno e alla valorizzazione della cultura d'impresa e rappresentato dalla "Premiazione dell'Economia e dello Sviluppo del Territorio", svoltosi nel pieno rispetto del format tradizionale che caratterizza da sempre la cerimonia, presso il Teatro Verdi di Pordenone. La Giunta inoltre si è assunta il compito, come negli anni precedenti, di identificare i riconoscimenti e le Targhe dell'Eccellenza 2023.

#### - **Fondo Perequativo 2019-2020 "Sostegno del Turismo"**

Le attività relative al progetto del Fondo si sono avviate con incontri di coordinamento del gruppo di lavoro regionale per le azioni progettuali e l'elaborazione e il caricamento nel mese di marzo 2023 del documento di pianificazione nell'applicativo relativo al fondo perequativo, seguendo le modalità informatiche previste dalla procedura.

Il progetto del Fondo 21-22 ha previsto le seguenti linee di intervento:

1. dare continuità alle attività di osservazione economica a beneficio delle imprese e dei territori
2. favorire lo sviluppo delle destinazioni turistiche attraverso modelli di intervento dedicati
3. promuovere l'efficientamento e la qualificazione della filiera
4. giornata del turismo

#### - **OCM Vino**

Le attività rientranti nel progetto che il socio Camera di Commercio di Pordenone Udine ha deciso di affidare a TEF S.c.r.l. riguardano il monitoraggio delle attività in corso d'opera fino alla rendicontazione finale Progetto "OCM VINO 2022/2023 – Friuli Future Wines XIII, verificando le azioni sviluppate dalle imprese nell'ambito della partecipazione alle attività, e valutando gli effetti delle azioni realizzate.

#### - **Servizi di supporto**

TEF s.c.r.l. svolge attività di supporto nell'ambito della propria organizzazione e servizi di supporto nell'ambito dei servizi erogati dalla sede di Udine del Socio Camera di Commercio di Pordenone-Udine.

Le attività di supporto nel corso del 2023 hanno riguardato, a titolo esemplificativo: servizi di portineria, segreteria, custodia e guardiania degli edifici, piccola manutenzione al patrimonio immobiliare ed impiantistico, gestione delle richieste di intervento e dei servizi di reperibilità, servizi informatici, manutenzione hardware e software, sistemi operativi e sistemi di sicurezza informatica, realizzazioni grafiche e multimediali.

I costi del personale non direttamente imputati ai singoli progetti, sono ripartiti nelle diverse aree di intervento della società consortile e fatturati al socio Camera di Commercio di Pordenone Udine.



## 2. LA COMPAGINE SOCIALE.

L'assetto proprietario della Società al 31 dicembre 2023 è il seguente, invariato rispetto a quello della costituzione:

CAPITALE SOCIALE	€ 150.000,00	100%
CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI PORDENONE-UDINE	€ 148.500,00	99%
SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA in forma abbreviata SI.CAMERA S.C.R.L.	€ 1.500,00	1%

Con decorrenza 01/01/2024 si presenta il nuovo assetto proprietario, a seguito dell'aumento di capitale sociale derivato dal conferimento dell'Azienda Speciale ConCentro.

CAPITALE SOCIALE	€ 225.000,00	100%
CAMERA DI COMMERCIO, INDUSTRIA, ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI PORDENONE-UDINE	€ 223.500,00	99,34%
SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA in forma abbreviata SI.CAMERA S.C.R.L.	€ 1.500,00	0,66%

## 3. ORGANO AMMINISTRATIVO

L'Organo amministrativo, ai sensi dell'art. 16.1 dello Statuto di TEF s.c.r.l., è composto da 5 membri, di cui uno con funzioni di Presidente.

L'art. 16.2 dello Statuto prevede che gli Amministratori durano in carica tre esercizi e scadono alla data di approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio, con possibilità di essere rieletti.

Nel corso del Consiglio di Amministrazione tenutosi il giorno 10/11/2023, i componenti del CDA di TEF scrl, già I.TER scrl, hanno rassegnato le dimissioni con decorrenza 01/01/2024 al fine di facilitare l'adeguamento alla nuova modalità organizzativa della società, a seguito del conferimento dell'Azienda Speciale ConCentro; nel corso dell'assemblea ordinaria dei soci, tenutasi il giorno 21/12/2023, i soci all'unanimità hanno nominato i nuovi componenti del Consiglio di Amministrazione, con decorrenza dal 01/01/2024 nelle persone di:

- Giovanni Da Pozzo, quale Presidente
- Michelangelo Agrusti, quale Vice Presidente
- Francesca Comello, quale Consigliere
- Anna Mareschi Danieli, quale Consigliere
- Silvano Pascolo, quale Consigliere,

## 4. ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE

In data 29/11/2023 sono pervenute le dimissioni della dottoressa Marianna Turello, Sindaco unico della TEF scrl, sempre con decorrenza 01/01/2024, in considerazione del fatto che il futuro assetto organizzativo, nonché la complessità della gestione amministrativa che si verrà a creare ad esito dell'intervenuto conferimento, richiederanno la nomina di un organo collegiale.

Nel corso dell'Assemblea Ordinaria dei Soci, tenutasi il giorno 21/12/2023, sono stati nominati quali componenti del Collegio Sindacale della società TEF scrl, con decorrenza dal 01/01/2024:

- Marianna Turello, quale Presidente
- Alberto Cimolai, quale Sindaco effettivo
- Andrea Martini quale Sindaco effettivo
- Daniele Englaro, quale Sindaco supplente
- Luca Molinari, quale Sindaco supplente

L'organo di controllo ha i doveri e i poteri previsti dagli articoli 2403 e seguenti del codice civile ed esercita anche le funzioni di revisione legale dei conti. I componenti nominati durano in carica tre esercizi e scadono alla data di approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio, con possibilità di essere rieletti.



## 5. COMITATO PER IL CONTROLLO ANALOGO

L'assemblea dei Soci nella seduta del 21/12/2021 ha nominato - nel rispetto delle modalità stabilite dall'art. 23.4. dello Statuto di TEF srl - il "Comitato per il controllo analogo", composto da tre membri:

Presidente – Tiziana Pompei

Componente – Francesco Antonelli

Componente – Martina Urbani.

## 6. IL PERSONALE

La struttura organizzativa di TEF srl si evince dall'organigramma della società, consultabile al link <https://iter.pnud.camcom.it/societatrasparente/>. Il personale dipendente in forza alla data del 31/12/2023 è pari a 31 unità così suddivise:

AREA	TOTALE	di cui					Disponibilità effettiva (per effetto dei part time)
		Quadro	1° livello	2° livello	3° livello	4° livello	
SEGRETERIA ORGANI E SERVIZI GENERALI	2				2		1,92
AMMINISTRAZIONE	3		1	1	1		3
ADDETTO STAMPA	1			1			1
SERVIZI TECNICI - INFORMATICI	3		1	1		1	3
CARBURANTI AGEVOLATI	3				3		3,79
CONTRIBUTI	9		1	2	1	5	8,9
PROMOZIONE	3	1			2		2,74
FORMAZIONE	5		2		3		4,32
AUTISTA	1					1	1
<b>TOTALE</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>7</b>	<b>28,67</b>

Si evidenzia che delle 30 unità in forza al 31/12/23, n.28 sono in servizio presso la sede di Via Morpurgo n.4 a Udine e n.2 unità sono dislocate presso l'unità locale di Corso Vittorio Emanuele II n.47 a Pordenone. TEF srl ha provveduto a nominare l'arch. Arch. Elia Santoro Responsabile per la Sicurezza e Prevenzione sui luoghi di lavoro (RSPP) che ha provveduto a redigere, in collaborazione con il Datore di Lavoro, Responsabili del Lavoratori per la Sicurezza e Medico Competente, il Documento di Valutazione dei Rischi.

## 7. VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31/12/2023

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati al § 2 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

### 7.1. ANALISI DEGLI INDICATORI

Nel rispetto della gerarchia degli indicatori predisposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (Cndcec) ed illustrata nel paragrafo 2., l'organo amministrativo di TEF srl ha effettuato con riferimento al 31/12/2023 la valutazione del rischio di crisi aziendale riassunta nella tabella di seguito riportata.



Indicatori	Calcolo	Elementi da considerare	Risultato 31/12/2023	Soglia settore Servizi alle imprese	Analisi
<b>A) Patrimonio netto</b>		€ 561.007,00			Il patrimonio netto è positivo.
<b>B) Dscr (Debt Service coverage ratio)</b>	Flusso di cassa libero successivi 6 mesi	Somma delle giacenze iniziali di cassa più le entrate di liquidità previste nei prossimi sei mesi meno le uscite di liquidità previste, a eccezione dei rimborsi dei debiti finanziari			L'organo amministrativo di TEF scrl ha valutato – considerato che tale indice non è disponibile in quanto non è stato costruito un rendiconto finanziario previsionale - di procedere direttamente all'analisi congiunta dei valori soglia dei successivi 5 indici.
	Debiti finanziari da pagare nel periodo	Somma delle uscite previste contrattualmente per rimborso di debiti finanziari (verso banche o altri finanziatori) per i successivi sei mesi			
<b>1. Indice di sostenibilità degli oneri finanziari</b>	Oneri finanziari	€ 208,00	0,01%	1,80%	Rischio se risultato > valore soglia
	Ricavi	€ 2.617.699,41			
<b>2. Indice di adeguatezza patrimoniale</b>	Patrimonio netto	€ 561.007,00	126,19%	5,20%	Rischio se risultato < valore soglia
	Debiti totali	€ 444.558,00			
<b>3. Ritorno liquido dell'attivo</b>	Attivo a breve termine	€ 1.793.813	403,50%	95,40%	Rischio se risultato < valore soglia
	Passivo a breve termine	€ 444.558			
<b>4. Indice di liquidità</b>	Cash Flow	€ 73.301	4,08%	1,70%	Rischio se risultato < valore soglia
	Attivo	€ 1.795.739			
<b>5. Indebitamento previdenziale e tributario</b>	Indebitamento previdenziale e tributario	€ 77.140	4,30%	11,90%	Rischio se risultato > valore soglia
	Attivo	€ 1.795.739			

## 8. CONCLUSIONI

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che non vi sia il rischio di crisi aziendale, di natura finanziaria ed economica, relativo alla Società sia per il tipo di attività svolta sia per la sua struttura patrimoniale e finanziaria caratterizzata dall'assenza di debiti verso istituti bancari o simili.

## C. STRUMENTI INTEGRATIVI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 6, co. 3 del d.lgs. 175/2016:

*“Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:*

*a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;*

*b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;*

*c) codici di condotta propri, o adesione ai codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;*

TERRITORIO ECONOMIA FUTURO S.c.r.l. – TEF S.c.r.l.

Sede legale: via Morpurgo, 4 - 33100 Udine - Sede secondaria: corso Vittorio Emanuele II, 56 - 33170 Pordenone

P.IVA / Codice Fiscale: 02968610309 - Numero REA: UD-352998 - Capitale sociale versato: euro 225.000,00

<https://www.tef.pnud.camcom.it>



d) programmi di responsabilità sociale dell'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione Europea”.

In base al co. 4: “Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio di esercizio”.

In base al co. 5: “Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4”.

Nella seguente tabella si indicano gli strumenti integrativi di governo societario:

Riferimenti normativi	Oggetto	Strumenti adottati	Motivi della mancata integrazione
Art. 6 comma 3 lett. a)	Regolamenti interni	La Società ha adottato - Regolamento per titolari di incarichi di collaborazione o consulenza di TEF s.c.r.l. - Regolamento per la gestione delle minute spese di TEF s.c.r.l. - Regolamento per la selezione del personale dipendente	
Art. 6 comma 3 lett. b)	Ufficio di controllo		La Società non si è dotata di una struttura di Internal Audit, tuttavia è presente una funzione di controllo di gestione che monitora l'andamento delle attività sotto il profilo economico e finanziario esercitata dal Direttore con il supporto del personale addetto.
Art. 6 comma 3 lett. c)	Codice di condotta	La Società ha adottato: - Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza L. 190/2012 e s.m.i..	L'adozione dei codici è in corso di valutazione anche in considerazione del conferimento dell'Azienda Speciale ConCentro in I.TER con effetti dal 01/01/2024, data dalla quale ha effetto anche la variazione della denominazione della società in house in TERRITORIO ECONOMIA FUTURO - TEF S.c.r.l il 31/12/2024.
Art. 6 comma 3 lett. d)	Programmi di responsabilità sociale		Non si ritiene necessario adottare ulteriori strumenti integrativi.

Udine, 09/04/2024

Il Presidente di TERRITORIO ECONOMIA FUTURO S.c.r.l.  
dottor Giovanni Da Pozzo