

## RELAZIONE AL PREVENTIVO PER L'ESERCIZIO 2025

### 1. PREMESSA

TERRITORIO ECONOMIA FUTURO SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA (di seguito TEF S.c.r.l.), società in house della Camera di Commercio di Pordenone-Udine nella quale, con Atto del 29/11/2023, è stato disposto il conferimento dell'Azienda Speciale Concentro, con decorrenza 01 gennaio 2024. La società non ha scopo di lucro ed ha per oggetto la realizzazione delle iniziative decise dai soci (C.C.I.A.A. DI PORDENONE – UDINE, 99,33% e SISTEMA CAMERALE SERVIZI SOCIETÀ CONSORTILE A RESPONSABILITÀ LIMITATA, 0,67%) per il perseguimento dei loro obiettivi istituzionali, al fine di conseguire il più efficiente raggiungimento degli interessi di promozione del territorio e di supporto dell'economia locale.

La Società potrà approntare, organizzare e gestire nell'interesse e per conto dei propri soci e con criteri di economicità gestionale, l'attività istituzionale, come prevista dalla legge 29 dicembre 1993, n. 580, modificata dal D. Lgs. 25 novembre 2016, n. 219, fornendo, a titolo esemplificativo e non esaustivo:

- a) servizi nell'ambito delle funzioni delegate alle Camere di Commercio dalla Regione FVG, per quanto attiene gli interventi per il sostegno, la promozione e lo sviluppo competitivo delle imprese;
- b) servizi nell'ambito delle funzioni delegate alle Camere dalla legge regionale 11 agosto 2010, n. 14 "Norme per il sostegno all'acquisto dei carburanti per autotrazione ai cittadini residenti in Regione e di promozione per la mobilità individuale ecologica e il suo sviluppo" e successive modifiche e integrazioni;
- c) servizi in materia di promozione, marketing ed internazionalizzazione, progettando ed attuando ogni iniziativa idonea alla promozione delle imprese locali, dei loro prodotti e servizi e del sistema produttivo nel suo complesso, nell'ambito delle linee guida e delle direttive formulate allo scopo dai soci, nel rispetto delle disposizioni di legge e delle direttive impartite in materia promozionale all'estero per le Camere di Commercio ed enti periferici. L'unità Organizzativa di Pordenone si dedicherà alle attività sopra descritte, con particolare attenzione alla subfornitura regionale.

La Società può inoltre prestare a favore dei propri soci tutti i servizi necessari o utili per lo svolgimento delle nuove attività affidate agli enti camerali dalla riforma di Sistema, con riferimento alle ulteriori funzioni di cui all'art. 2, comma 2, della Legge n. 580/1993 e s.m.i..

La Società può prestare i medesimi servizi finora illustrati, oltre che ai soci, anche direttamente a favore di terzi, contenendo la relativa produzione al di sotto del 20% (venti per cento) del fatturato, come da prescrizioni di legge.

Nel rispetto del suddetto limite, la Società può svolgere direttamente nei confronti dei terzi attività nel settore della Formazione, quali progettazione, erogazione e rendicontazione di corsi, ai sensi del Regolamento per l'accreditamento delle sedi operative degli Enti che gestiscono nel territorio della Regione attività di formazione, approvato con D.P.Reg. 07/Pres. di data 12/01/2005 e s.m.i..

La Società è pertanto impegnata in quattro ambiti di attività:

- interventi per il sostegno, la promozione, l'internazionalizzazione e lo sviluppo competitivo delle imprese
- sostegno allo sviluppo dell'economia tramite la formazione
- sostegno allo sviluppo dell'economia tramite l'accesso a finanziamenti e contributi comunitari nonché il marketing territoriale e l'internazionalizzazione
- backoffice e struttura di supporto.



## 2. LINEE PROGRAMMATICHE 2025

### INTERVENTI PER IL SOSTEGNO, LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO COMPETITIVO DELLE IMPRESE

TEF S.c.r.l. svolge alcune attività delegate alla Camera di Commercio di Pordenone-Udine dalla Regione Friuli Venezia Giulia. In particolare alla società sono state assegnate la gestione degli incentivi regionali a favore dei cittadini e nello specifico del contributo regionale sull'acquisto di carburanti a prezzo ridotto e del contributo per l'acquisto ed installazione di generatori di calore a biomassa combustibile, e la gestione di una parte degli incentivi regionali e comunitari costituita dall'erogazione di un ampio ed articolato insieme di contributi nell'ambito degli interventi per il sostegno, la promozione e lo sviluppo competitivo delle imprese.

L'Ufficio Carburanti e Agevolazioni ai Cittadini si occupa della gestione dei servizi di "sostegno all'acquisto dei carburanti per autotrazione" ai privati cittadini secondo quanto previsto dalla L.R. 14/2010. In particolare provvede al rilascio delle tessere a microchip quali titoli necessari per ottenere contributi sugli acquisti di carburanti per autotrazione nella Regione Friuli Venezia Giulia, ne cura l'aggiornamento in caso di sostituzione del mezzo, variazione di residenza, smarrimento, furto e danneggiamento della tessera. L'Ufficio segue inoltre le procedure di controllo finalizzate ad accertare la regolarità dei consumi ed eroga le sanzioni amministrative a carico dei beneficiari della tessera e dei gestori nei casi previsti dalle normative vigenti. Cura tutta l'attività amministrativa relativa all'erogazione di contributi per l'acquisto ed installazione di generatori di calore a biomassa combustibile solida a favore dei privati cittadini gestendo le funzioni delegate dalla Regione secondo il regolamento di attuazione del bando. In generale l'ufficio Carburanti e Agevolazioni ai Cittadini gestisce per conto della Camera gli incentivi ai cittadini, delegati dalla Regione alla Camera, curandone tutti gli aspetti amministrativi legati alla ricezione ed all'istruttoria delle domande ed alla concessione e liquidazione dei contributi ai beneficiari.

L'Ufficio Contributi cura l'attività amministrativa relativa all'erogazione di contributi a favore delle imprese. In particolare gestisce le funzioni in materia di erogazione di contributi, delegate dalla Regione, secondo quanto sancito nei bandi e nei regolamenti di attuazione delle singole misure, nonché gestisce le istruttorie in materia di erogazione di contributi a valere sul bilancio camerale. Provvede per conto della Camera alla ricezione e istruttoria delle domande e alla concessione dei contributi ai beneficiari, nonché all'istruttoria dei rendiconti di spesa e alla liquidazione delle sovvenzioni.

### FORMAZIONE

Il ramo Formazione di TEF S.c.r.l. della sede di Udine (TEF.FORMUD) è un ente formativo accreditato dalla Regione Friuli Venezia Giulia - Direzione centrale lavoro, formazione, istruzione e famiglia che si occupa dell'attività di progettazione, erogazione e rendicontazione di corsi rivolti alle imprese per accrescere le competenze del personale, a giovani in cerca di occupazione, a disoccupati, per coloro che desiderano avviare un'attività imprenditoriale.

Dal 2022 è partner dell'ATI 2 FRIULI che eroga i corsi afferenti ai Programmi PiAZZA e GOL per il territorio di Udine e della Bassa Friulana. Il Programma PiAZZA, finanziato con il Fondo Sociale Europeo Plus 2021/2027 (FSE+), sviluppa l'apprendimento permanente, e il Programma GOL, finanziato dal PNRR, definisce misure di sostegno dell'occupabilità dei lavoratori mediante lo sviluppo di competenze digitali mirate all'inserimento o al reinserimento lavorativo.

I percorsi formativi che verranno erogati, su segnalazione dei Centri per l'Impiego per l'utenza disoccupata o richiesti direttamente dagli interessati per l'utenza occupata, faranno riferimento a Cataloghi di percorsi professionalizzanti di riqualificazione o aggiornamento, di corsi per lo sviluppo delle soft skills e per lo sviluppo delle competenze basilari necessarie per agire una cittadinanza attiva.



L'ente accreditato è inoltre partner dell'AT FORMARE PER INNOVARE a cui è stata affidata la realizzazione delle attività formative afferenti ai cataloghi ConImpresa-Competenze digitali, ConImpresa- Competenze di sostegno al cambiamento e Catalogo S4 - Transizione industriali, un'offerta di corsi aziendali personalizzabili per migliorare le competenze e promuovere l'innovazione delle imprese del territorio regionale.

Anche per il 2025 l'ufficio formazione si propone di organizzare e promuovere le attività dei progetti camerali finanziati con l'aumento del Diritto annuale 20% Punto Impresa Digitale – PID, Turismo e Formazione Lavoro. Per il progetto PID le proposte formative riguarderanno diverse tematiche quali marketing digitale, intelligenza artificiale, ESG e sostenibilità, sicurezza informatica, approfondimenti per promuovere la diffusione della cultura e della pratica digitale nelle MPMI a supporto delle attività realizzate dall'ufficio PID della Camera di Commercio Pordenone Udine.

Il programma formativo afferente al progetto Turismo si inserisce nel macro-progetto, in capo al ramo Promozione di Udine di TEF, ed è costituito da una serie di webinar rivolti ai professionisti del settore turistico-ricettivo per approfondire le tematiche utili a migliorare la gestione delle proprie attività e per attrarre nuovi clienti.

Il progetto Formazione Lavoro, anch'esso finanziato con l'aumento del Diritto annuale 20%, verte sull'orientamento al lavoro, strumento fondamentale per ridurre e facilitare l'ingresso dei giovani nel mondo del lavoro. Per il 2025 verranno realizzate delle azioni per incentivare le imprese ad ospitare i ragazzi in percorsi PCTO, saranno riproposti il programma "Impresa in azione" in collaborazione con Junior Achievement, il "Premio Storie di Alternanza" e varie attività di orientamento che annualmente vengono proposte agli istituti scolastici del territorio. Proseguirà l'organizzazione dei servizi di orientamento all'autoimprenditorialità rivolti agli studenti in uscita dal Dipartimento di Lingue e Letteratura dell'Università di Udine. Rientrano nell'ambito dell'orientamento anche i corsi per l'avvio d'impresa che verranno rivolti agli aspiranti imprenditori per analizzare l'idea imprenditoriale e studiarne la fattibilità.

Il progetto Competenze per le imprese: orientare e formare i giovani per il mondo del lavoro, finanziato dal Fondo di Perequazione 2023-2024, è stato avviato a settembre 2024 e si pone l'obiettivo di consolidare e migliorare i servizi per creare impresa e lavoro autonomo che sono stati messi a punto sul portale nazionale Servizio Nuove Imprese – SNI o in presenza presso le Camere di commercio.

Nel 2025 l'ufficio formazione di Udine si occuperà in particolare di promuovere le attività del servizio SNI camerale attraverso la realizzazione di campagne promozionali sui social, il caricamento in piattaforma di informazioni, eventi e novità inerenti le attività del Servizio, si occuperà dell'implementazione dello Storytelling imprenditoriale sul portale nazionale SNI con realizzazione di video e con il popolamento della sezione dedicata ai materiali che verranno messi a disposizione degli utenti sui temi della nuova imprenditorialità e creazione d'impresa.

L'attività formativa a pagamento anche per il 2025 si concretizzerà nell'attivazione di tirocini extracurricolari da realizzare presso aziende del territorio regionale quale misura formativa di politica attiva finalizzata a creare un contatto diretto tra un soggetto ospitante e il tirocinante allo scopo di favorire l'arricchimento del bagaglio di conoscenze, l'acquisizione di competenze professionali e l'inserimento o il reinserimento lavorativo.

La sede di Pordenone organizza iniziative mirate a supportare il sistema dell'istruzione e della formazione, con particolare attenzione al raccordo scuola-impresa e alla certificazione delle competenze. Tra le attività proposte ci sono:

- corsi di formazione per la stesura del curriculum vitae,
- seminari su come affrontare i colloqui di selezione,
- incontri informativi sulla diffusione dei dati Excelsior, sul mercato estero e sull'internazionalizzazione
- specifiche iniziative su richiesta degli Istituti Scolastici della Provincia di Pordenone.

Vengono organizzati altresì percorsi formativi specifici per favorire la creazione di nuove imprese e startup innovative. Queste iniziative sono pensate per orientare i giovani e i professionisti verso il mondo del lavoro e dell'imprenditoria, fornendo strumenti concreti per lo sviluppo di idee imprenditoriali e per l'inserimento nel mercato globale.



Ogni anno, la sede di Pordenone è coinvolta nell'organizzazione e partecipazione alla Fiera Punto d'Incontro, che si tiene in autunno presso il Quartiere Fieristico di Pordenone. Questo evento rappresenta un'occasione di confronto e aggiornamento tra professionisti, imprenditori, studenti e giovani, contribuendo a creare un ponte tra il mondo dell'istruzione e quello del lavoro.

Inoltre, si promuove attivamente il premio *Storie di Alternanza*, un'iniziativa che permette agli studenti di raccontare la propria esperienza nei percorsi di alternanza scuola-lavoro (PCTO), contribuendo così a valorizzare l'importanza della formazione pratica e dell'apprendimento sul campo.

L'ufficio formazione è anche attivamente coinvolto nelle attività di segreteria dei due comitati camerali: il *Comitato Imprenditoria Femminile* e il *Comitato Imprenditoria Giovanile*. Le principali attività includono la partecipazione alle riunioni, la verbalizzazione degli incontri e il supporto nell'organizzazione di seminari, workshop e eventi formativi, in linea con le indicazioni dei comitati. Queste iniziative mirano a promuovere l'imprenditorialità tra le donne e i giovani, offrendo loro formazione e strumenti per affrontare le sfide del mercato del lavoro.

## PROMOZIONE

In linea con le attività già intraprese, verrà riservato forte rilievo alla promozione del territorio, per fortificare il suo valore turistico, usando particolare riguardo al patrimonio culturale, naturalistico, enogastronomico, approfondendo gli aspetti legati alla sostenibilità, intesa come difesa del patrimonio ambientale ma anche come valorizzazione della profonda bellezza racchiusa nelle tipicità e nelle tradizioni presenti sul territorio. Le azioni si concretizzeranno in attività di comunicazione, di valorizzazione di prodotti del territorio con predisposizione di materiali promozionali, iniziative ad hoc e workshop di approfondimento.

### ***Marketing Territoriale***

Per quanto riguarda la sede di Udine, l'attività di marketing territoriale prosegue in quell'attività rivolta al sostegno per la realizzazione di iniziative locali di respiro più ampio e dedicate alla valorizzazione di particolari produzioni che altrimenti non otterrebbero la meritata risonanza (animazione economica) e di territori svantaggiati (area montana). Tra gli appuntamenti a calendario su cui si concentreranno le azioni si citano, a titolo di esempio, in primavera il Far East Film Festival (attrattore per l'area asiatica), e, in autunno Ein Prosit, e gli eventi di Udine e Gorizia Fiere SpA e, inoltre, eventi/iniziative in collaborazione con le Associazioni di categoria.

Nell'ambito delle finalità istituzionali della Camera di Commercio di Pordenone –Udine rivolte al sostegno e alla valorizzazione della cultura di impresa e dei valori di cui essa è portatrice, si rileva l'evento di "Premiazione dell'Economia e dello Sviluppo del Territorio" la cui edizione 2024 si è svolta a Udine.

Nel 2024 si è svolta la seconda edizione del Forum di carattere internazionale denominato Open Dialogues for the Future, la conferenza annuale udinese, ideata e organizzata in collaborazione con The European House-Ambrosetti. La terza edizione avrà luogo in sedi diffuse della città a marzo 2025. Si propone come un appuntamento ricorrente, tradizionale, locale e di carattere internazionale con l'obiettivo di analizzare, attraverso il contributo di esperti, accademici e leader di azienda sia italiani che stranieri, i principali trend globali della geopolitica e della geo-economia per offrire alla cittadinanza udinese ed al tessuto aziendale friulano una piattaforma di confronto e dibattito su tali tematiche con ricadute anche a livello nazionale.

Per quanto riguarda la sede di Pordenone, l'attività di marketing territoriale proseguirà nella realizzazione di progetti e iniziative che valorizzino il territorio attraverso il brand turistico "Pordenone With Love". In questo contesto, sono già in programma numerose iniziative per promuovere le bellezze locali e sostenere le produzioni tipiche della zona, coinvolgendo cittadini e visitatori in un'esperienza autentica che metta in risalto l'unicità di Pordenone e delle sue risorse culturali, ambientali e gastronomiche.



Oltre alla continuazione dell'attività di gestione e implementazione del sito web [www.pordenonewithlove.it](http://www.pordenonewithlove.it) e dei relativi canali social, nel corso del 2025 sarà realizzata all'interno del sito una sezione dedicata ai Distretti del Commercio: questa attività punta a rafforzare il collegamento tra le iniziative turistiche e le realtà imprenditoriali del territorio, rendendo ancora più visibile e attrattivo il territorio provinciale, sia per i residenti sia per i visitatori.

Il 2025 vedrà anche la sesta edizione del festival Pordenone ArtAndFood, un evento ormai consolidato che si svolgerà ad inizio di ottobre, offrendo un ricco calendario di attività culturali, artigianali e gastronomiche in grado di attrarre un vasto pubblico. Questa manifestazione, però, non si limiterà al solo periodo autunnale: saranno infatti organizzate anche alcune iniziative durante l'anno in diverse località del territorio, per rafforzare l'attrattività turistica e mantenere viva l'attenzione su Pordenone come destinazione di qualità.

La collaborazione con la Magnifica Comunità di Montagna Dolomiti Friulane, Cavallo e Cansiglio e con il Comune di Meduno proseguirà, mirata alla valorizzazione delle peculiarità turistiche di queste aree, offrendo percorsi naturalistici e culturali che permettano di esplorare le risorse del territorio in un contesto sostenibile. Tale sinergia sarà fondamentale per creare nuove opportunità di sviluppo locale, promuovendo il turismo attraverso l'identità culturale e le risorse naturali del territorio, con una visione di crescita condivisa e di sviluppo responsabile e sostenibile.

Un altro ambito significativo riguarda il progetto "La Vetrina di Pordenone With Love", che rappresenta un'opportunità di visibilità per le imprese della provincia. Anche per il 2025, verrà rinnovato il bando rivolto alle aziende locali interessate ad esporre e/o vendere i propri prodotti nei locali adiacenti a Palazzo Montereale Mantica. Questo spazio garantirà una visibilità privilegiata e un contatto diretto con il pubblico pordenonese e con i turisti, creando una piattaforma di promozione per le produzioni locali e favorendo la valorizzazione delle eccellenze produttive della provincia di Pordenone.

## **INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Le attività che verranno poste in essere per il 2025, dalla sede Pordenonese, vedranno percorsi di orientamento-assistenza ed attività promozionali a favore dei comparti tipici del territorio pordenonese, anzitutto in continuità con progettualità avviate nelle recenti annualità su mercati strategici del contesto europeo, volte a rafforzare su tali mercati la conoscenza delle eccellenze produttive locali (spesso ancora poco note) e potenziare il rilancio/aumento dell'export delle imprese pordenonesi rafforzando la competitività in uno scenario del commercio internazionale sempre più complesso. In tale ottica sarà mantenuta e sviluppata l'attenzione verso le tipicità agroalimentari ed il comparto della coltelleria. Focus specifico sarà dedicato alla filiera seguita dal Centro Regionale della Subfornitura del Friuli Venezia Giulia con un rafforzamento della proposta di servizi realizzati appositamente per le aziende subfornitrici, a vantaggio dell'intero territorio regionale.

Si provvederà inoltre al monitoraggio di nuove opportunità di business, all'assistenza alle imprese nell'individuazione di nuovi mercati, prevedendo iniziative di scouting, orientamento, check-up e promozione delle relazioni commerciali, oltre che di assistenza su tematiche di internazionalizzazione prevedendo momenti informativi per accrescere le competenze specifiche e l'aggiornamento del personale aziendale.

Anche per il 2025 si proporranno le seguenti tipologie di attività rivolte alle imprese del territorio di competenza:

- Servizi di qualificazione/formazione sull'internazionalizzazione in presenza e online;
- Servizi di assistenza a sportello alle imprese su questioni di internazionalizzazione;
- Attività di incoming operatori esteri in presenza o con azioni di matchmaking virtuali;
- Accogliimento delegazioni estere, anche in occasione di eventi locali quali le manifestazioni fieristiche;
- Progettualità in collaborazione con la Regione;



- Supporto organizzativo alle imprese per la partecipazione a Fiere ed altre iniziative di internazionalizzazione all'estero e relative attività propedeutiche;
- Attività di progettazione a valere sui programmi di finanziamento dell'Unione europea o su bandi emessi dalla Regione.

## **EUROPROGETTAZIONE**

TEF Scrl supporta l'implementazione delle attività progettuali della Camera di Commercio Pordenone-Udine in progetti europei. Assiste altresì l'ente camerale nella progettazione e ricerca di fonti di finanziamento più coerenti con i fabbisogni delle imprese e del territorio, definendo una strategia di accesso di medio e lungo periodo e costruendo una rete di potenziali partenariati con organizzazioni europee nei paesi di riferimento per condividere e sviluppare validi progetti finanziabili con approccio strategico, adeguati budget di progetto e una programmazione funzionale per l'accesso alle risorse comunitarie.

Nel 2025 proseguirà l'attività di monitoraggio delle opportunità offerte dai Programmi europei nell'ambito della nuova programmazione comunitaria 2021-2027, sia per quanto attiene i programmi a finanziamento diretto che nella cooperazione territoriale, nonché del FSE per la formazione.

Verrà data continuità alle azioni avviate all'interno delle reti esistenti a livello di macroregione Adriatico-Ionica (Forum delle CdC, Università e città dell'Adriatico e dello Ionio) e del Network Alpe Adria (Carinzia e Stiria per l'Austria; Slovenia, Fiume e Pola per la Croazia).

La Camera di Commercio turca della Regione Egeo (Aegean Region Chamber of Industry) ha proposto alla Camera di Commercio di Pordenone-Udine di partecipare come partner al progetto dal titolo "Contributing to the Post-Covid-19 Recovery of SMEs through Dual Transformation: Chambers 5.0", il cui obiettivo generale è contribuire alla ripresa post-Covid-19 delle PMI e delle Camere di commercio turco - UE, realizzando una trasformazione nei settori della digitalizzazione e della sostenibilità, come co-applicant assieme alle Camere di Commercio di Valencia e Ispahye. La Camera di Commercio della Regione Egeo è capofila della proposta. Alla Camera di Commercio di Pordenone-Udine viene chiesto l'apporto della propria esperienza su tematiche quali internazionalizzazione, sostenibilità e digitalizzazione, da condividere tramite webinar, attività di incoming in Friuli e visite studio presso i partner con l'intento di arricchire la conoscenza dei rispettivi territori nell'ottica di proseguire in futuro con altre attività a favore delle imprese.

Dal 2022 si è attivata la programmazione 2022-2025, che si concluderà a fine giugno 2025, delle attività del progetto Enterprise Europe Network (EEN) che coinvolgono come partner del consorzio "Friend Europe" la Camera di Commercio Pordenone-Udine e TEF Scrl come partner affiliato. Attraverso tale progetto si fornisce assistenza alle piccole e medie imprese interessate al mercato unico europeo e all'internazionalizzazione attraverso la ricerca di cooperazione commerciale e tecnologica, utilizzando strumenti di sostegno e finanziamento messi a disposizione dall'Unione europea. La nuova programmazione 2025-2028 delle attività di Enterprise Europe Network (EEN) è stata presentata ed è attualmente in attesa di approvazione. In caso di favorevole accoglimento le attività avranno inizio da luglio 2025.

### **3. COMMENTO ECONOMICO AL BILANCIO DI PREVISIONE 2024**

TEF S.c.r.l. propone il bilancio preventivo per l'anno 2025, ai sensi del vigente Statuto.

Il preventivo chiude con utile di € 1.386,00: i risultati economici dei rami contribuiti, carburanti agevolati e servizi di supporto sono a pareggio; i disavanzi nelle aree, laddove presenti, vengono controbilanciati dalle risorse destinate al funzionamento della società.

Si rinnova l'impegno delle varie aree, in particolare della formazione sede di Udine a reperire ulteriori risorse economiche esterne soprattutto dall'attività di formazione a pagamento e finanziata.



Attenendosi strettamente al principio della prudenza, nel bilancio sono stati contabilizzati i costi anche presunti e potenziali, mentre sono stati contabilizzati solo ed esclusivamente i ricavi certi: infatti alcuni dei progetti e programmi previsti sono in fase avanzata di progettazione e programmazione, e daranno senz'altro dei margini di redditività interessanti, ma verranno definiti nei primi mesi dell'anno (e pertanto non sono stati inseriti in bilancio né tra i costi né tra i ricavi).

TEF S.c.r.l. fatturerà alla Camera di Commercio di Pordenone-Udine i servizi per la gestione dei progetti e delle attività realizzati dai rami promozione, contributi, carburanti agevolati, servizi di supporto e formazione per la parte relativa ai progetti istituzionali.

L'andamento economico della gestione è costantemente monitorato e verificato dal Direttore e dal Presidente al fine di porre in atto eventuali misure correttive.

## Ricavi

Le risorse assegnate dalla Camera di Commercio sono pari a € 4.778.703,00. Nello specifico:

- € 2.192.479,00 per la gestione dell'esercizio, di cui:
  - € 530.000,00 per il funzionamento
  - € 534.331,00 per il ramo contributi
  - € 378.423,00 per il ramo carburanti agevolati;
  - € 749.725,00 per i servizi di supporto.
  
- € 2.586.224,00. per la realizzazione di specifici progetti di seguito elencati  
Per la sede di Udine:
  - € 350.000,00 - Progetto Geopolitica 2024-25
  - € 80.000,00 - Progetto Geopolitica 2025-26
  - € 270.000,00 Animazione del Territorio
  - € 170.000,00 Mirabilia Borsa del Turismo
  - € 170.000,00 Comunicazione
  - € 140.000,00 Premiazioni del Lavoro
  - € 23.127,00 Progetto Macroarea
  
  - € 143.453,00 Progetto 20% Turismo 2025 (UD)
  - € 65.000,00 Progetto Montagna
  - € 50.575,00 Progetto 20% Formazione Lavoro 2025 (UD)
  - € 25.300,00 Progetto PID 20% 2025 (UD)
  - € 11.250,00 Progetto Friend Europe (UD)
  - € 16.000,00 Progetto F.do Perequativo 23-24 Sostegno al turismo (UD)
  - € 18.900,00 Progetto F.do Perequativo 23-24 Competenze per le imprese (UD)
  - € 5.000,00 Progetto OCM VINO 2024
  
- Per la sede di Pordenone:
  - € 307.000,00 Progetto Pordenonewithlove Eventi
  - € 39.000,00 Progetto Magnifica Montagna
  - € 38.500,00 Progetto Pordenonewithlove Digital
  - € 23.000,00 Gestione sale istituzionali sede Pordenone
  - € 34.000,00 Progetto Comunicazione
  - € 64.250,00 Progetto 20% Turismo 2025 (PN)
  - € 10.000,00 Progetto F.do Perequativo 23-24 Sostegno al turismo (PN)
  - € 25.000,00 Progetto Formazione attività istituzionale
  - € 29.703,00 Progetto 20% Formazione Lavoro 2025 (PN)
  - € 11.100,00 Progetto F.do Perequativo 23-24 Competenze per le imprese (PN)



- € 195.000,00 Progetto Subfornitura Regionale
- € 98.800,00 Progetto Azioni a Supporto dei settori tipici
- € 14.742,00 Progetto Friend Europe (PN)
- € 104.624,00 Progetto 20% Internazionalizzazione 2025 (PN)
- € 40.700,00 Progetto 20% PID 2025 (PN)
- € 12.200,00 Progetto F.do Perequativo 23-24 Internazionalizzazione (PN)

La voce "ricavi da prestazioni di servizi" di € 44.000,00 si riferisce a ricavi commerciali derivanti da corsi di formazione per € 9.000,00 e da attività promozionale esterna alla Camera per € 35.000,00.

## **Costi**

I costi per la realizzazione dei progetti e delle iniziative ammontano ad € 2.213.704,00.

Il costo del personale per l'esercizio 2025, determinato sul totale complessivo di 44 dipendenti in forza nel 2024, ammonta a € 2.091.476,00 e si riferisce alle risorse impegnate per la sede di Udine per € 1.250.270,00 e per la sede di Pordenone per € 841.207,00, comprensivi dello stanziamento per la produttività annuale e il welfare; questi ultimi due istituti sono stati regolati dal Contratto Integrativo Aziendale.

Il costo degli organi istituzionali ammonta a € 130.770,00 complessivi, per compensi e indennità di carica dell'organo amministrativo (comprensivi di oneri previdenziali) e del compenso del Collegio dei Revisori.

Il costo di funzionamento ammonta a € 212.433,00 e comprende costi per servizi bancari, consulenze amministrative ed elaborazione buste paga, nonché costi di comodato addebitati dalla Camera; i costi relativi alle spese amministrative generali, comprendenti le assicurazioni sottoscritte ammontano a € 43.855,00. Per gli oneri diversi di gestione, è stato stimato l'importo di € 6.742,00, ammortamenti per euro 5.050,00, eventuali sopravvenienze passive per euro 4.000,00, le imposte dell'esercizio sono state stimate in euro 35.000,00.

Le previsioni dei costi e dei ricavi per l'esercizio 2025 sono state elaborate tenendo conto dell'attività svolta da TEF e delle attività progettuali approvate per l'annualità 2025, coerentemente alle linee programmatiche approvate dal Consiglio del socio Camera di Commercio di Pordenone-Udine.

Udine, 13 dicembre 2024

Il Presidente  
del Consiglio di Amministrazione  
*dottor Giovanni Da Pozzo*